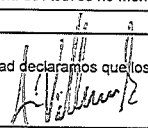


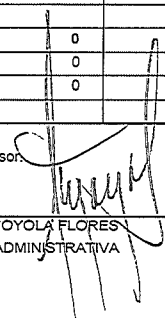


Comisión de Desarrollo Industrial de Mexicali  
 Estado de Cambios en la Situación Financiera  
 Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026  
 (Cifras en Pesos)

ACTIVO	Concepto	Origen	Aplicación
<b>Activo Circulante</b>		<b>1,000</b>	<b>1,414,684</b>
Efectivo y Equivalentes		1,000	1,414,684
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		0	1,355,536
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		0	51,791
Inventarios		1,000	0
Almacenes		0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes		0	0
Otros Activos Circulantes		0	0
		0	7,357
<b>Activo No Circulante</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo		0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		0	0
Bienes Muebles		0	0
Activos Intangibles		0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		0	0
Activos Diferidos		0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0	0
Otros Activos no Circulantes		0	0
		0	0
<b>PASIVO</b>		<b>97,827</b>	<b>186,054</b>
<b>Pasivo Circulante</b>		<b>97,827</b>	<b>186,054</b>
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		97,827	186,054
Documentos por Pagar a Corto Plazo		0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo		0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo		0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		0	0
Provisiones a Corto Plazo		0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo		0	0
		97,827	0
<b>Pasivo No Circulante</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Cuentas por Pagar a Largo Plazo		0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo		0	0
Deuda Pública a Largo Plazo		0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo		0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		0	0
Provisiones a Largo Plazo		0	0
		0	0
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</b>		<b>1,501,911</b>	<b>0</b>
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Aportaciones		0	0
Donaciones de Capital		0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		0	0
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>		<b>1,501,911</b>	<b>0</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		356,244	0
Resultados de Ejercicios Anteriores		1,145,540	0
Revalúos		0	0
Reservas		0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores		128	0
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Resultado por Posición Monetaria		0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 LIC. IVÁN VILLANUEVA SANTILLÁN  
 DIRECTOR EJECUTIVO

  
 C.P. LILA KARINA NOYOLA FLORES  
 COORDINADORA ADMINISTRATIVA